

УДК 658. 5

**Б. Паласюк**

(Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя)

## **ІНФОРМАЦІЙНО-ЛОГІСТИЧНА СИСТЕМА ЯК ЧИННИК ОПТИМІЗАЦІЇ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

Недоліки, які існують у сучасних логістичних системах на підприємствах машинобудівної галузі, зумовлюють необхідність розробити інформаційно-логістичну систему. Така система повинна діяти як інтерактивна структура, що складається з персоналу, устаткування і процедур (технологій), об'єднаних зв'язаною інформацією, яка використовується логістичним менеджментом для планування, регулювання, контролю і аналізу функціонування логістичної системи.

Логістична система має такі особливості: всепроникність (її каналами й датчиками пронизані всі рівні по горизонталі і по вертикалі); жорстка ієрархічність (управлінські рівні точно окреслені й несуть відповідальність за покладені на них функції); функції зовнішніх зв'язків надаються лише певному рівню ієрархії. Зовнішніми агентами системи є ринок постачання та ринок збуту.

В основі організації інформаційно-логістичної системи на підприємствах машинобудування лежить орієнтація системи інформаційних потоків на своєчасне забезпечення відповідних процесів прийняття рішення та їх реалізацію. Структура інформаційно-логістичної системи повинна включати такі підсистеми: прогнозування, координацію та оперативну діяльність. Ланкою такої системи є відокремлений об'єкт у логістичній системі, що не підлягає подальшій декомпозиції при вирішенні поставлених логістичних завдань. Він виконує свою локальну цільову функцію, пов'язану з певними логістичними діями.

Таким чином, можна визначити методичні підходи до процесу побудови інформаційно-логістичної системи підприємств машинобудування. Крім ієрархії процесів прийняття логістичних рішень вони включають ланцюги взаємозалежних, з погляду пошуку компромісу щодо балансування, витрат, процесів прийняття рішень, які називаються конфліктуючими процесами прийняття рішень. Такі процеси утворюють зв'язки, всі елементи яких вимагають взаємопов'язаного, одночасного пошуку оптимального рішення, що на практиці майже не буває можливим. Для таких процесів характерний вибір альтернатив з найменшими витратами при прийнятті одного рішення. Зв'язки обов'язково спричиняють обмеження при визначенні множини допустимих альтернатив, які можуть мати місце при прийнятті іншого рішення. Без збитку для логістичних характеристик слід вибирати тільки альтернативи з найменшими втратами від виконання логістичних дій. Тому над кожною виявленою зв'язкою конфліктуючих процесів прийняття рішень штучно будується ще один процес прийняття рішень.

Сучасна система інформаційних потоків орієнтується на своєчасне забезпечення відповідних процесів прийняття рішення і їх реалізацію. Виходячи з цього, базуючись на принципах ієрархії та враховуючи конфліктуючі процеси прийняття рішень, застосовуються методичні підходи до процесу організації інформаційно-логістичної системи підприємств машинобудування. Такі підходи дають можливість утворити зв'язки, всі елементи яких вимагають взаємозв'язаного, одночасного пошуку оптимального рішення.

Тому для оцінювання логістичного управління підприємством доцільно обирати критерій мінімізації загальних логістичних витрат за умови дотримання рівня логістичного сервісу, не нижчого за встановлений.